

動という風に定義付けています。イノベーションは新しいサービスや製品を開発していくことで、それにより顧客を創造し、昨日を陳腐化させて明日を作り上げることです。

昨日を陳腐化させられるのは経営者の皆さんだけなのです。多分優秀な部下や事業部長は陳腐化できないと思います。なぜなら自分の担当や事業部の利益を出さなければなりませんので、陳腐化させる意思決定というのは社長しかできないのです。よく世の中を見て、変化を捉えて自分の事業の何を陳腐化させて新しいことをやっていくかという意味決定をやっていかないと、多分この10年20年で何か違うことが起きるのではないかという気がします。

また、ドラッガーは選んだ市場において圧倒的トップでないとお客様に貢献したことにならないと言っています。どんなに小さな市場でも良いので、そこでトップになる戦略をとるのが経営者としての仕事なのだということです。

あと経営者の責任は組織として成果を上げていくにあるということです。これはシンプルですが、ドラッガーマネジメントの成果は面白く、売上や利益ではなく、顧客を創造したことが成果なのです。ということは、お客様と共に喜ぶことが成果にカウントできるという考え方なのです。例えば会社の最高利益が出たという話はお客様と一緒に喜べないと思いますが、自分が最高のお茶を提供し、お客様もそのお茶を熱狂的に支持してくれたということは成果です。経営者の責任は組織として社会に貢献し何かお客様と共に喜べるものを作り出すことが経営管理者の役割ということなのです。ついつい自社の業績や成績に向かいがちですが、お客様の方に向けて共に喜べるようなそんな成果をあげるというのが経営者の役割になります。

以上、時間になりましたので、本日はこの辺りで終わりにいたします。実はまだ後半倍以上のものを用意していたのですが、話がちょっと横に反れてしまいましたので、やめました。駆け足で話してしまいましたが、皆様のご参考になればと思います。ご清聴いただきありがとうございました。

ニコニコボックス

星 宏和 結婚記念日のお祝いありがとうございます。29回目でした。
(株)ダイヤモンド社今給黎健一様卓話よろしくお願ひいたします。

名嘉山博喜 京葉流通倉庫にて朝一献血して参りました。皆様例会終了後ぜひお願ひいたします。

熊木幸雄 大分ご無沙汰しました。
黒田欣弥 星年度第1回ゴルフコンペで優勝させていただきました。ありがとうございます。例会休ませていただきます。

西袋彰一郎 星年度第1回ゴルフコンペで準優勝させていただきました。ありがとうございます。

山川和邦 今給黎様本日の卓話楽しみにしておりました。どうぞよろしくお願ひいたします。

奥墨元治 11月11日の友愛会ゴルフ旅行参加の皆様大変ありがとうございました。私は欠席で申し訳ありませんでした。今後とも友愛会をよろしくお願ひいたします。

大野末壽 お祝いありがとうございます。
八木橋 実 結婚祝いありがとうございます。

永井 悟 本日本曾路にて新会員歓迎会を行いますので出席の方はよろしくお願ひいたします。午後6時からです。

城戸重子 大相撲、埼玉県出身の3力士全員勝ち越して良かったです。阿炎の活躍素晴らしかったですね。

植野正裕 「P.F ドラッガー」懐かしい名前ですね。学生時代に読みました。今給黎様卓話楽しみにしています。

熊木雄太郎 ダイヤモンド社今給黎健一様よろしくお願ひいたします。

緑川 宏 今給黎健一先生本日の卓話を楽しみにしておりました。よろしくお願ひいたします。

お客様ようこそいらっしゃいました。
今給黎健一様卓話よろしくお願ひいたします。

赤塚光朗	八木橋賢一	市ヶ谷輝男	岡本忠美
金子耕治	宮川宏昭	佐藤 環	磯島栄一
榎本浩子	市ヶ谷久枝	長島裕之	福永高士
徳永光昭	松本紘明	長谷川春一	

前回迄累計	325件	552,000円
本日の合計	29件	67,000円
合計	325件	619,000円

出席報告

月日	会員総数	計算に用いた会員数	出席者数	MU	出席免除者の出席数	欠席者数	出席率
11/14	55	39	24	1	4	14	67.44%
11/22	55	39	29	0	6	10	77.78%
11/29	55	39	24	0	9	15	68.75%



国際ロータリー 第2770地区 第12グループ 戸田ロータリークラブ

THE TODA ROTARY CLUB

第12グループ例会場一覧

●蕨 RC	蕨商工会議所	火 12:30
●川口西 RC	大和証券川口支店 4階	火 12:30
●戸田西 RC	木曾路戸田店	木 12:30
●川口北 RC	ベルヴィ武蔵野	木 12:30
●川口北東 RC	川口市立グリーンセンター内	火 12:30
●川口中央 RC	川口キャスティー7階 アルファルーム	月 19:00
●川口むさし野 RC	川口市立グリーンセンター内	水 12:30
●戸田イブニング RC	笹目コミュニティセンター「コンパル」	木 19:00

国際ロータリー会長 シェカール・メータ
第2770地区ガバナー 松本輝夫
第12グループガバナー補佐 増田 徹

会報 2021-2022年度 令和3年12月6日発行

本日のプログラム

第2702回例会

12月6日(月) 点鐘11:00

クラブフォーラム

年次総会

イニシエーションスピーチ 本間雄一会員

次回のプログラム

第2703回例会

12月13日(月) 点鐘11:00

卓話

戸田ロータリークラブ

創立：1964年5月25日

例会日：毎週月曜日 点鐘12:30

例会場：戸田市商工会館

〒335-0022 戸田市上戸田1-21-23

TEL：048-441-2617 / FAX：048-444-0935

事務局：ダイヤモンド戸田公園1階

〒335-0011 戸田市下戸田1-7-16

TEL：048-445-2437 / FAX：048-432-6331

会報制作：有限会社 雅堂

TEL：048-989-8228 / FAX：048-989-8229

info@miyabido.co.jp

会長：星 宏和 副会長：名嘉山博喜
幹事：浦野 一郎 副幹事：長島裕之

公共イメージ委員会

委員長：道下秀世 副委員長：滝沢美行
委員：西袋彰一郎 長島裕之 細田善則

戸田ロータリークラブ Web Site

ホームページ <http://www.toda-rc.com/>

Eメール info@toda-rc.com

第 2701 回例会報告

例会日：2021年11月29日(月)

会場：戸田市文化会館 3階

開会点鐘	星 宏和会長
ロータリーソング	手に手つないで
行事	お客様紹介 11月の結婚記念日祝い
会長挨拶	星 宏和会長
幹事報告	浦野一郎幹事
委員会報告	各委員会
卓話	「ドラッガーに学ぶ」 (株)ダイヤモンド社 経営情報編集局長 今給黎健一様
閉会点鐘	星 宏和会長

お客様	(株)ダイヤモンド社 経営情報編集局長 今給黎健一様
オブザーバー	田中 進様 2020-22年度米山奨学生 牛 雨薇さん

- 11月の結婚記念日祝い(敬称略)
中村隆俊 大島祥男 熊木雄太郎
大野末壽 佐藤 勇 八木橋 実
星 宏和 滝沢美行 池水広武



会長挨拶

会長 星 宏和



お客様ようこそいらっしゃいました。会員の皆様こんにちは。

24日(水)の朝、6時くらいにいつものランニングコースの途中でパトカーが停まっていた規制線が張られていました。

何か事件があったのかと思いながらランニングを済ませニュースを観ましたら、前日の23時半頃笹目1丁目の路上で巡回中の警察官2人が職務質問をしたところ、55歳の男性からいきなり刃物のようなもので切りつけられ、さらに応援に駆け付けた警察官にもケガを負わせたとのことでした。複数の刃物を所持していたということで、後から考えますと恐ろしいですし、同じ町内で起きた事件でしたのでとても驚きました。みなさんはご存知でしたでしょうか。

25日(木)には今年度第1回目のゴルフコンペが開催されました。当日雨が降ったらどうしようと、とても心配しておりましたが、朝からとても良い天気恵まれて参加された皆さんと楽しめましたので良かったです。

優勝は黒田欣弥会員、準優勝は西袋彰一郎会員、3位は日坂敦夫会員でした。2～5位に関しては同ネット年齢での判定でした。ハンデ改正後のコンペで上位8名くらいはかなり競い合っていました。「あと2打少なかったら勝てたのに…」と独り言を言っている会員さんもいました。またゴルフとして初参加の池水広武会員、新入会員の佐藤 勇会員も参加していただき、親睦ができたのではないかと思います。

現在日本では新型コロナウイルス感染者数が減少傾向にあります。南アフリカ地方で新たに変異株である「オミクロン株」が検出され、まだまだ慎重な行動をとらなければいけないと思います。ここ数日は急に寒くなり、寒いとウイルスが増殖しやすく、感染者が増える傾向があると思いますので、皆様も充分お気をつけいただきたいです。



幹事報告

幹事 浦野一郎

1. 本日、飯島会員の会社にて献血が行われております。皆様の会社の社員の方にお声掛けいただきたいです。
2. 6日(月)10時より理事会を行います。ご参加をよろしくお願いいたします。
3. 今後の例会予定
6日(月) クラブフォーラム・総会
13日(月) 卓話
20日(月) クリスマス家族親睦例会
会場：ロイヤルパインズホテル浦和



委員会報告

◆親睦活動委員会

本日木曾路にて新会員歓迎会を行います。ご参加の皆様よろしくお願いたします。

永井 悟委員長



行事

◆長寿者表彰のご挨拶

突然で何を話して良いのか分かりませんが、今給黎先生のお話を聞き私も目的をもって決意をしていかななくてはいけないと思いました。ありがとうございました。

熊木幸雄会員



卓話

「ドラッガーに学ぶ」

(株)ダイヤモンド社
経営情報編集局長 今給黎健一様



皆さんこんにちは。このような貴重な機会をいただきましてありがとうございます。また、地域の経営者の皆さんが集まる会というものは地域にとって大事な役割なのと感じました。本日はドラッガーの入門というお話をさせていただきたいと思います。

私はダイヤモンド社で色々なことをやってきましたが2012年に左遷をされ、当時部下が50人ほどいたのですが1人になってしまいました。そして出版社でドラッガー塾を担当しろと言われました。私は入社以来ドラッガーが好きで本当に読み込んでいたので、今更ドラッガーをやるのかと思いましたが、講座を聞いているうちに左遷された理由がだんだん分かってきたのです。それは、マネジメントの欠如でした。50人も部下がいて、本当に指示と命令だけで部下を動かしてきましたので、部下は本当にハッピーな状態ではなかったのではないかと今振り返ります。2012年からそのドラッガーを聞き始めてから、自分の中で多少色々なことが変わったかと思っています。ドラッガー塾を担当したからこそ、今経営情報編集局というところの局長までなり、地道にドラッガーマネジメントを自分の部下に対してやることによって、周りの見方も変わったのではないかと思います。そういう意味ではあの時左遷されなかったらそのまま高圧的なパワーマネジメントをしておりましたので、あまり幸せなビジネス生活ではなかったという気持ちを持っております。そういう形で私が聞いた話をぜひ皆さんにシェアしていただければと思います。

私が担当しますのはドラッガーマネジメント、ド

ラッガー塾なのですが、ドラッガーとはどんな話なのかと言いますと、マネジメントの基本と原則です。実際私も早稲田大学の商学部で経営を学んできましたが、マネジメントの基本と原則が体系的になっていること自体を聞いたことがありませんでした。ところがドラッガーはそれを丹念に過去のマネジメント、経営や軍隊を読み解いて、基本と原則があってそれを体系的にしなければいけないのだと、39冊の本を書いたのです。

ドラッガーはナチスドイツの時代に就職し働いていました。ナチスのヒットラーやゲッペルスにインタビューをしていて、悲惨な時代を迎えているのになぜ人は幸せに生きられないのだろうということを考えるうちに、組織社会になっているのだと気付きました。組織で働く人が幸せになるためには、その組織の中で自分が責任のある選択をして、自由に仕事をしていかなければいけない時代になっていることに気付きました。どうしたら組織が成果をあげて上手く回るようになるのだろうと、研究した結果を本にしたのです。マネジメントは会社の業績や成果に繋げるということはもちろんですが、第1はそこで働いている人達が幸せになるような組織を作ろうという研究を進めていたという内容になっています。読めば読むほどドラッガーの本はノウハウというよりも、人としてどうありたいのかというような感じで、人、組織、法人も人格のひとつなので、その人格としてどう社会にあるべきかというのを書いています。たぶんそういう意味ではロータリーの精神にとっても似てるのではないかと思います。

ドラッガーは経営者の役割ということを3つ挙げています。1番目が「仕事を生産的なものにして働いている人達を活かす」。これはさらっと書いてありますが、とても難しいと思います。自分の組織に属する人達の強みを活かし、全員を後継者にしていくのが経営者の役割なのです。

2番目が「自らの組織に特有の使命を果たす」。皆さんもミッション、創業の理念等を持っていらっしゃると思いますが、それが社会にとって自らの組織に特有の使命をもたなければいけないと、隣で同じような業種をやっている人と比べて、何かこう微差が良いのですが、この分野が我々がトップなのだということを持たなければいけないのだということです。

3番目は「社会的貢献」です。CSVの話になります。経営者の仕事とはマーケティングとイノベーションによって顧客を創造することです。マーケティングは顧客からスタートして顧客のニーズを叶える活