

その中で倒産件数も増えてきていて人手不足倒産も増えています。また社長の年齢が高まると共に会社の成長割合が低くなると統計上出ています。なぜかという、コロナ禍によって世の中の状況が大きく変わってしまい、市場関係が前とは違うために今までのビジネスモデルが通用しないのです。お客様のニーズが変わったから今まで売れていたもの、お客様が喜んでくれていたものが売れなくなっていて、会社自体が大きく変わらないと今は生き残れなくなっています。

国も問題視しており公的支援機関である商工会、商工会議所等で経営相談を積極的に展開しています。ただまだまだ相談に来る方は一部です。なぜかと言うと相談に来ると言うことは問題意識を持っているが、ほとんどの方が問題意識を持っていない。気付いた時はもう手遅れだという状況なのです。

厳しい企業も倒産も増えていて、どうしたらいいのか。社長を変えられないのでどうするのか。そこで出てきたのがM&Aなのです。どこの企業も「うちには何もない」と言いますが、気付いていない強みがあります。例えばお客様や技術、社員の資質等です。それをパズルとして当てはめた時に、掛け算になる相手方の会社があるのです。私が行っているのはそこです。あまり売った買ったの話というのは表沙汰にできませんので私が何をやっているか分からないと思いますが、実際にはほとんどの企業が私に相談にくるところは自力では再生不可能です。元々中小企業は相談に行くと劇的に良くなったということはありません。企業再生には最低でも1年、長い時は3年くらいかかります。その特効薬、外科手術がM&Aなのです。小さな企業でもM&Aはできます。

もし何かお困り事があったら些細な事でも結構です。お近くの商工会の窓口を活用していただければと思います。本日お声掛けいただきました道下会長、きっかけを作ってくださいました星委員長、日頃お世話になっております赤塚会長、そして最後まで熱心に聞いてくださった皆様にお礼を申し上げて本日の講演を終了させていただきます。ご清聴ありがとうございました。

**ニコニコボックス**

道下秀世 本日、坂上成人様卓話よろしくお祈いします。赤十字血液センターの皆様、献血事業説明をよろしくお祈いします。  
熊木雄太郎 地区クラブリーダーシップラーニングセミナーご参加の皆様お疲れ様でした。

永井 悟 4/19 地区セミナー出席の皆様お疲れ様でした。

星 宏和 本日はお客様ようこそいらっしゃいました。坂上様卓話よろしくお祈いいたします。

赤塚光朗 結婚記念日祝いありがとうございます。

飯島 隆 結婚祝いありがとう (72年前)。坂上君卓話ありがとう。

金子洋太郎 中小企業診断士坂上成人様卓話よろしくお祈いいたします。

去る4月17日戸田市長菅原文仁ゴルフコンペにご参加いただきありがとうございます。戸田RCからご協賛いただき誠に恐縮です。

4月19日戸田RC夫婦会ゴルフコンペお世話になりました。

土屋 汎 広瀬様入院中は大変お世話になり、ありがとうございました。

4月19日夫婦会ゴルフ参加の皆様大変お世話になりました。退院の翌日で家内がゴルフできるとは夢にも思いませんでしたが、おかげ様で1ランド回ることができありがとうございました。

岡本忠美 戸田RC夫婦会参加の皆様ありがとうございます。

広瀬晶子 この度、第51回市民公開講座「難しい肝・胆・膵がん攻略に挑む外科治療の最前線」を5月18日に開催します。ご興味のある方はご参加いただければ幸いです。

また、先週、埼玉新聞に寄贈式の様子が掲載されました。戸田RCと53年間継続している献血運動の当機関紙の記事と併せてご覧ください。来月22日献血運動の呼びかけお祈い申し上げます。

お客様ようこそいらっしゃいました。坂上成人様卓話よろしくお祈いいたします。

池上良久 長谷川春一 大野末壽 八木橋賢一

八木橋 実 植野正裕 金子耕治 宮川宏昭

市ヶ谷輝男 渡辺正文 磯島栄一 西袋彰一郎

城戸重子 榎本浩子 斉藤弘子 市ヶ谷久枝

遠藤英樹 徳永光昭 長島裕之 緑川 宏

本間雄一 長谷川陽子 内田 茂

前回迄累計	841件	1,392,250円
本日の合計	33件	40,000円
合計	874件	1,432,250円

**出席報告**

月日	会員総数	計算に用いた会員数	出席者数	MU	出席免除者の出席数	欠席者数	出席率
4/8	55	40	25	0	11	15	70.59%
4/15	55	40	30	1	11	9	82.35%
4/22	55	40	25	0	12	9	71.15%

国際ロータリー 第2770地区 第12グループ

戸田ロータリークラブ



世界に希望を生み出そう

第12グループ例会場一覧

● 蕨 RC	蕨商工会議所	火 12:30
● 川口西 RC	大和証券川口支店 4階	火 12:30
● 戸田西 RC	戸田市文化会館	木 12:30
● 川口北 RC	ベルヴィ武蔵野	木 12:30
● 川口北東 RC	ゆの郷	火 12:30
● 川口中央 RC	川口キャスティー7階 アルファルーム	月 19:00
● 川口むさし野 RC	川口市立グリーンセンター内	水 12:30
● 戸田イブニング RC	笹目コミュニティセンター「コンパル」	木 19:00

国際ロータリー会長 ゴードンRマッキナリー  
第2770地区ガバナー 梨本 松 男  
第12グループガバナー補佐 萩原 達也

会報 2023-2024年度 令和6年5月13日発行

本日のプログラム

第2803回例会  
5月13日(月) 点鐘12:30  
クラブフォーラム

次回のプログラム

第2804回例会  
5月18日(土)  
戸田ロータリークラブ60周年記念式典  
会場:ロイヤルパインズホテル浦和  
※20日(月)は記念式典につき休会

戸田ロータリークラブ

創立:1964年5月25日

例会日:毎週月曜日 点鐘12:30

例会場:戸田市文化会館

〒335-0022 戸田市上戸田4-8-1

TEL:048-445-1311

事務局:ダイヤメゾン戸田公園1階

〒335-0011 戸田市下戸田1-7-16

TEL:048-445-2437 / FAX:048-432-6331

会報制作:有限会社 雅堂

TEL:048-989-8228 / FAX:048-989-8229

info@miyabido.co.jp

会長:道下秀世 副会長:永井 悟  
幹事:松本 紘明 副幹事:福永 高士

公共イメージ委員会

委員長:赤塚光朗 副委員長:西袋彰一郎

委員:遠藤英樹 星 宏和 長島裕之

内田 茂 鈴木和江 高橋正和

高宮大輔 植野正裕 池水広武

戸田ロータリークラブ Web Site

ホームページ <http://www.toda-rc.com/>

Eメール [info@toda-rc.com](mailto:info@toda-rc.com)

## 第 2802 回例会報告

例会日：2024年4月22日(月)

会場：戸田市文化会館

開会点鐘 道下秀世会長  
 ロータリーソング 手に手つないで  
 行事 お客様紹介、4月の結婚記念日祝い  
 会長挨拶 道下秀世会長  
 幹事報告 松本紘明幹事  
 委員会報告 各委員会  
 卓話 「事例から学ぶ  
 『小さな会社の事業承継』  
 ～M & A ってなあに?～  
 中小企業診断士 坂上成人様  
 閉会点鐘 道下秀世会長

中小企業診断士 坂上成人様  
 埼玉県赤十字血液センター  
 鈴木 剛様、小室裕希様、古川陽平様

### ● 4月の結婚記念日祝い

市ヶ谷 孝会員  
 赤塚光朗会員  
 日坂敦夫会員  
 飯島 隆会員  
 緑川 宏会員  
 高橋正和会員



## 会長挨拶

会長 道下秀世

先週 60 周年事業の一環として戸田 RC より戸田中央総合病院様へデジタルサイネージの贈呈式を行わせていただき、その様子が埼玉新聞に掲載されました。デジタルサイネージはぜひ有効活用していただければと思っております。



先週次年度の地区ラーニングセミナーが開催され、永井会長エレクトをはじめ、各委員長の方、地区出向の方、お疲れさまでした。いよいよ熊木さんがガバナーエレクトとして次年度がスタートするのだなという実感ができております。今後も予定が目白押しですが、しっかり支えていきたいと思っております。

皆さんは戸田公園駅でストリートピアノのイベントが始まったことをご存知でしょうか。4月20日(土)から2週間ほど戸田公園駅2階コンコースに自由に弾けるピアノが置かれています。ロータリーでも演奏に来ていただいている小沼さん親子が主催で、戸田市や JR 東日本も協賛しているようです。

このストリートピアノについて少し調べたところ、歴史は割と浅いようで2007年頃に始まったようです。色々と諸説があるようですが、イギリスのパーミンガムが発祥というのが一番有力なようで、当時アーティストのルーク・ジェラム氏が「Play Me, I'm Yours (私に触れて、私を弾いて)」という活動をはじめ、15台のピアノを街に置いたときからスタートしたようです。日本では2011年九州新幹線が全線開通する時に鹿児島中央駅に記念に2台置いたのが

始まりと言われていて、その後2013年に都庁にストリートピアノを設置し、この時かなり多くのピアノが設置され注目を浴びたようです。現在は YouTube や SNS 等の発信で色々な方が弾くようになり盛り上がりを見せました。戸田でも音楽の文化に触れられるのはとても良いことだと思いますので、期間中にぜひ訪れていただきたいと思います。

話は変わりまして、60周年記念式典が来月18日と1ヶ月を切る状況になっております。実行委員の皆様をはじめ、色々と尽力をいただいております。姉妹クラブである台湾板橋 RC と韓国水原 RC のお迎えとお見送りを会員の皆様をお願いしておりますが、現在参加される方が少ない状況です。国際奉仕委員会、親睦委員会のメンバーの方を中心にぜひご参加いただければと思っております。お願い事ばかりで恐縮なのですが、記念式典まであと1ヶ月ですのでしっかり対応していきたいと思っておりますのでよろしくお願いいたします。



## 幹事報告

幹事 松本紘明

### 1. 5月の例会日程

6日(月) 振替休日により休会  
 13日(月) クラブフォーラム  
 18日(土) 60周年記念式典  
 20日(月) 記念式典に振替休会  
 22日(水) 献血事業  
 27日(月) 献血事業に振替休会

### 2. クールビズについて

5～10月末までクールビズ期間を適用いたします。



## 委員会報告

### ◆ 永井 悟会長エレクトより

19日(金)の地区クラブリーダーシップラーニングセミナー(旧地区協議会)に参加された地区出向者ならびにセミナー参加の皆様大変お疲れ様でした。ありがとうございました。また熊木ガバナーノミニーは3度の登壇大変ご苦労さまでした。ありがとうございました。



## 行事

### ◆ ご挨拶 埼玉県赤十字血液センター 鈴木 剛様

5月22日(水)に行われる献血のご参加・ご協力をお願いに今年もご挨拶に伺いました。

昨年は583名(200ml献血を1人として換算)と大変多くの方にご協力をいただきました。ありがとうございました。



在宅勤務が増えた関係もあり、アフターコロナ後は献血が安定しないということがこの1年の実際であります。皆様お声掛けいただきながら献血にお力添えいただけたらと思います。どうぞよろしく願いいたします。



## 卓話

「事例から学ぶ  
 『小さな会社の事業承継』  
 ～M & A ってなあに?～」

中小企業診断士 坂上成人様



中小企業診断士というのは皆さん馴染みがないと思います。制度的には昭和38年からありましたが、正式には平成13年度から国家試験になった制度です。なぜ国が国家資格としたのかと言うと、公的支援機関(商工会・商工会議所等)の窓口を担当させて欲しいとコンサルタントが集まって来るため、国がある一定のスキルを保証した国家資格にし、その人達が支援する時は国の支援制度として活用しようと作られたのが中小企業診断士という資格制度です。

本日は「小さな会社の事業承継～M&Aってなあに?～」というお話をさせていただきます。M&Aというと、そんなに大きな会社ではないしそんなこと

を考えていないという方は多いと思います。かつてはそうでしたが、現在は中小企業も大規模企業も導入コストはどちらも同じなのです。

経営とは非常に簡単で一番上に財務がきます。皆さん当然経営者であれば決算書を見て利益が出た、売上が上がった下がったという話になると思いますが、財務の視点で見た時に売上が上がって利益が上がるかどうかはその1つ手前のお客様の視点から見た時に、お客様が満足しているかどうか、その企業でなくてはいけない理由があるかどうか、お客様のニーズが満たされているかどうかで決まるのです。

実は売上に重要なのはお客様の満足度なのです。ではお客様の満足とは何で決まるかという、その1つ手前の業務プロセスの視点で決まります。これはお客様が望んでいることをどのような形で提供をするかという技術面でのプロセスです。しかし、その企業に技術力があるかどうかというのは、実はその1つ手前の組織の視点から見た時に、その企業の組織がどれくらい活性化しているかということで決まるのです。経営にとって1番重要なのは組織の構成員のモチベーションをいかに高めるか、ここに尽きるのです。組織の人材が頑張ろうと思うかどうかは何で決まるかという、これは答えは1つです。リーダーの資質で、リーダーのもとにいれば幸せになれると思わせる魅力があるかどうかなのです。

逆に遡って説明しますと、つまり魅力あるリーダーのもとには優秀な人材が集まってきて、そのリーダーのために頑張ろうという意欲をもって自分が何をしなければいけないのかということを着実に進めていくのです。そうすると技術力・サービス力が身についてくるので、お客様が満足しリピーターが増え、新規のお客様も増え、売上・利益が上がるという、経営とは極めてシンプルなのです。何も難しいことはありません。

お陰様で自分は埼玉県で人気講師と言われておりますが、1年間の仕事が入るといことは常にお客様の結果を出しているのです。私の所に来た相談者様の成果がきちんと数字で現れているのです。ですから、商工会・商工会議所さんは私を1年契約で雇ってくださいなのです。私は何をしているかという、話を聞くのです。売上が上がらない会社は先程お話しした経営の話のどこかが切れていて、ほとんどが経営者に問題があるケースが多いのです。大企業であれば社長解任し後任に新しい社長をといくらでもできますが、中小企業の1番の問題は社長を変えられないということなのです。